

研究開発戦略のあり方、考え方、作り方

～企業成長を加速させる研究開発戦略の再構築法～

— 講師 —

株式会社日本能率協会コンサルティング シニア・コンサルタント 木村 壽男 氏

日時 2025年1月31日(金) 午後1時～5時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)
会場 紀尾井フォーラム 千代田区紀尾井町4-1 ニューオータニガーデンコート1F

[開催趣旨]

研究開発(機能・組織)の最大の使命は企業成長のエンジンとなることです。しかし、その使命を完遂しているケースは決して多くはありません。

本セミナーでは研究開発戦略を再構築し、徹底実践していくための基本コンセプト、フレームワーク及び具体的な策定・実践プロセスについて、以下の3つのポイントに重点を置きながら、他社事例を含めて詳説いたします。

1. 事業戦略、技術戦略との連携・連動
2. 研究開発生産性の飛躍的向上
3. R&D 活力診断を含めた現状分析による革新課題の設定と解決

[プログラム]

1. 今求められる研究開発戦略とは

- (1) 研究開発(R&D)を取り巻くマクロ環境変化
- (2) 研究所に対する経営者の期待と不満
- (3) 研究開発の存在意義・存在価値が今問われている
- (4) 研究開発戦略のあり方、考え方の転換の必要性

2. 今求められる研究開発戦略とは—あり方、考え方

- (1) 今求められる研究開発戦略のコンセプト—企業の新たな成長軌道をつくる
- (2) 事業戦略、技術戦略との連携・連動
- (3) 研究開発生産性の飛躍的向上
- (4) R&D 活力診断を含めた現状分析による革新課題の設定と解決

3. 研究開発戦略の基本設計—作り方 1

- (1) 研究開発戦略の基本要素
- (2) 研究開発戦略策定(再構築)の基本フロー
- (3) 事業の成長戦略構想(新製品・新事業創造を軸に)
- (4) 技術戦略構想
- (5) 研究開発戦略の基本設計
 - 1) 基本方針
 - 2) 成果目標
 - 3) 重点領域
 - 4) 重要テーマ
 - 5) 投資戦略
 - 6) 組織戦略
 - 7) 人材戦略

4. 研究開発戦略の詳細設計(R&D 組織別戦略)—作り方 2

- (1) 全社・R&D 戦略と組織別 R&D 戦略
- (2) R&D 生産性診断
- (3) R&D 活力診断
- (4) 組織別戦略の設計
- (5) 戦略実践への組織的取り組み

5. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 木村 壽男(きむら ひさお)氏

京都大学農学部食品工学科を卒業した後、企業の研究所における研究開発活動を経て、現在は㈱日本能率協会コンサルティングシニア・コンサルタント。「技術を核とした経営革新」をメインテーマとし、企業戦略、技術戦略、研究開発・新製品開発マネジメント分野でのコンサルティング、研修、講演を行っている。
 ・2004～2013年 京都大学 産官学連携フェロー
 ・2010～2015年 青山学院大学大学院理工学研究科・非常勤講師(研究開発特論)
 ・2013年 北陸先端科学技術大学院大学 知識科学修士
 代表図書に「研究開発を変える」(同友館、2020年)がある。

●受講料	各受講方法 1名につき 33,990円(税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金11,000円(税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)をメール(PDF)にてお送りいたします。 お申込み後、3営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は受講証画面を提示、もしくはプリントアウトしてご持参ください) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
 可能な限り講義に盛り込んでいただきますので受講証に同封の用紙でご連絡下さい。
■ライブ配信について
 <1>Zoomにてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。
■アーカイブ配信について
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

1月31日(金) 「研究開発戦略のあり方、考え方、つくり方」 申込日 月 日

貴社名			
所在地	〒	○印をお付けください(ご自宅・お勤め先)	

いずれかの口必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします

いずれかの口必ず✔をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講	<input type="checkbox"/> ライブ配信	<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

詳細・お申込はこちら↓

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

25044-M

