

チームを引っ張るリーダーに求められる 『5つのビジネススキル』徹底解説

—講師—

株式会社ヒューマンパワー・リサーチ 代表取締役社長 森 真一 氏

日時 2025年1月31日(金) 午後1時～4時
受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

[重点講義内容]

ビジネスパーソンにとって自身の所属している部門に関連する知識を習得することはもちろんですが、前提として様々なビジネススキルの習得が求められます。

本セミナーでは部下や後輩を持つリーダー社員向けに、部署やグループを適切に管理していくために必要なビジネススキルを5つご紹介します。一方的な講義だけではなく、ワークを交えてわかりやすく解説します。

1. 財務会計の基本スキル

- (1) 財務三表の基本
(貸借対照表 BS・損益計算書 PL
・キャッシュフロー計算書 CF)
- (2) 重要指標の基本
「PBR(株価純資産倍率)
・ROE(自己資本利益率)・営業利益率」
- (3) 計算演習【個人ワーク】

2. 管理会計の基本スキル

- (1) 固定費分解(費用の分類)「固定費・変動費」
 - ① 固定費
 - ② 変動費
- (2) 損益分岐点分析
(BEP:ブレイクイーブンポイント)
 - ① 損益分岐点売上高
 - ② 損益分岐点比率
 - ③ 安全余裕率
- (3) 限界利益・限界利益率
- (4) 計算演習【個人ワーク】

3. 心理的安全性に有効な

コーチングの基本スキル

- (1) 心理的安全性の定義
- (2) 心理的安全性が注目される背景
- (3) コーチングとティーチングの違い
- (4) コーチングの3つの基本スキル
 - ① 傾聴力
 - ② 承認力
 - ③ 質問力
- (5) GROW モデル
- (6) ケーススタディ【個人ワーク】

4. 問題解決の基本スキル

- (1) 問題とは何か
- (2) ギャップとは何か
- (3) 問題解決とは何か
- (4) ケーススタディ【個人ワーク】
 - ① 質問
 - ② 問題は何か?
 - ③ 問題と原因は違う
 - ④ 原因＝解決策
- (5) 問題解決準備シートの活用
 - ① 問題は何か
 - ② 原因は何か
 - ③ 解決策は
 - ④ 実現性判断
 - ⑤ 優先順位づけ
- (6) 問題解決準備シートの作成【個人ワーク】

5. リスクマネジメントの基本スキル

- (1) リスクとリスクマネジメントの定義
- (2) リスクマネジメントの領域
- (3) リスクマネジメントのプロセス
- (4) リスクの洗い出し
- (5) 結果の検証
- (6) 実効的なリスク管理の方法

6. まとめと質疑応答

