

進化が求められる看護部の「新看護マネジメント」 ～看護師の離職防止と定着・ やりがいの向上を実現するための具体的手法～

—講師—

株式会社日本経営 組織人事コンサルティング部 部長 兄井 利昌 氏

日時 2024年11月14日(木) 午後2時～5時
受講方法 会場受講／ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)
会場 SSK セミナールーム
東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

[重点講義内容]

看護師の離職を問題視している医療機関はとて多くあります。皆様も様々な定着施策(看護師の処遇改善、ベースアップ評価料や看護職員処遇改善評価料など)を取られているのではないのでしょうか。処遇だけでは対応できない理由も多々あります。看護師のやりがいをどう高めるか、「やりたい看護ができない」と言って退職する看護師をどのように少なくするかも必要です。今回は、看護部の定着・やりがいの向上を実現するための方法を、全体感をもってご説明します。

※賃金制度は看護師だけではなく、全職員を対象とした制度設計方法をお伝えします。

1. 看護現場の状況とこれから求められる看護部の進化

病院経営を変えるのは看護部から。看護部の進化が求められる。

- (1)5年目以下が退職する看護部の特徴
- (2)従来型看護マネジメントから新看護マネジメントへの変化

2. 給与制度見直しの方向性(看護師以外職種も含む)

人件費コントロールと能力主義を可能とする給与制度構築コンセプトと具体的手法

- (1)医療機関の賃金トレンド
- (2)賃金制度のコンセプト作成
- (3)賃金制度見直しのポイント(誰に、何を、どの程度、どうやって支給するか)

3. 看護現場に求められる改善活動と師長の役割

- (1)師長の成長が看護部を変える。そのためには、テクニックとスキルの習得が必要
- (2)改善活動で看護師長を育てる3つのポイント
- (3)PDCAを実現する仕組みと管理方法

4. 給与制度と人事評価制度との連動をどう考えるか。

改善活動をどのように人事評価制度と処遇に結びつけるか。人事評価制度構築コンセプトと具体的手法。

- (1)スキルアップと人事評価制度を連動させる評価項目
- (2)人事評価制度構築方法とその導入スケジュール

5. 質疑応答／名刺交換

PROFILE 兄井 利昌(あにい としまさ)氏

2004年3月 甲南大学法学部経営法学科を卒業、同年4月 株式会社日本経営戦略人事コンサルティング入社、現在に至る。専門分野は、組織マネジメントと業務プロセス改善(リーン生産方式)。医療機関を中心に、医師職および医師職を除く職種に対する組織・人事制度コンサルティング(構築支援・運用支援)、階層別研修、収益改善等、人・組織を軸とした組織改善支援を業務とする。また、昨今は看護部を中心とした業務プロセス改善を行っており、生産性の向上と離職防止支援も行っている。研修業務にも積極的に取り組み、考課者トレーニング研修DVD、フィードバック面接DVDの講師のほか、役職者対象研修・一般職・セミナー・講座等年間50回以上の講演実績あり。

【主な実施コンサルティング業務】

「医師評価制度構築・運用支援」「医師以外職員人事制度構築支援」「看護師業務プロセス改善(リーン生産方式)」「中期経営計画策定支援」「医師職以外職員賃金制度構築支援」「組織活性化支援」その他多数

●受講料	各受講方法 1名につき 33,550円 (税込) 同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円 (税込) ※会場又はライブ配信受講者様で、アーカイブ配信もご希望の場合は追加料金 11,000円 (税込)で承ります。
●お申込方法	二次元バーコード、又は FAX にてお申し込み下さい。 折り返し受講証、請求書、会場地図(会場受講のみ)を郵送致します。 お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 (セミナー会場にて受講される方は、受講証を当日ご持参下さい) ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

事前に、セミナー講師へのご期待、ご要望、ご質問をお受けしております。
可能な限り講義に盛り込んでいただきますので受講証に同封の用紙でご連絡下さい。

■ライブ配信について
 <1>Zoomにてライブ配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用 URL と ID・PASS を開催前日までにのお送り致しますので、開催日時に Zoom へご参加ください。

■アーカイブ配信について
 <1>開催日より3～5営業日後を目安に Vimeo にて配信致します。
 <2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。
 <3>動画は配信日より2週間、何度でもご都合の良い時間にご視聴頂けます。

11月14日(木) 『進化が求められる看護部の「新看護マネジメント」』 申込日 月 日

貴会名			
所在地	〒	○印をお付けください (ご自宅・お勤め先)	

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名			所属部署・役職		
TEL	()	—	FAX	()	—
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いします。				

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いします

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

<input type="checkbox"/> 会場受講		<input type="checkbox"/> ライブ配信		<input type="checkbox"/> アーカイブ配信	
フリカ ^ナ 氏名			所属部署・役職		
TEL	()	—	FAX	()	—
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いします。				

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[Amazon ギフト券(500円)を進呈いたします]
 セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。
 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には Amazon ギフト券(500円)を進呈させていただきます。
 ※上記お申込フォームに、ご登録情報(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職・メールアドレス)をご記入下さい。

詳細・お申込はこちら↓



■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

24490-S