

「ビジネス数字」は決算書の数字にとどまらない

# コンサルタントが必ず身につける 「ビジネス数字思考」

～新人・若手の経営コンサルタントも学ぶ現場ノウハウを大公開～

— 講師 —

元野村総合研究所 上席コンサルタント  
早稲田大学 オープンカレッジ講師 長谷川 正人 氏

日時 2024年10月17日(木) 午後2時～4時30分

受講方法 ライブ配信／アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

## [重点講義内容]

経営コンサルタントの仕事では、顧客への提案に必ず「ビジネス数字」が入ってきます。数字には客観性があり、計測可能で比較可能という性質をもつので、顧客企業との共通認識をもつために不可欠だからです。「ビジネス数字」は決算情報にとどまりません。企業のビジネスモデル、業界構造、経営環境も、数字で理解することができます。

このセミナーでは、以下の「6つのスキル」を具体的な企業事例とともに説明します。説明の合間には「セブーンイレブン5兆円の売上を身近な数字に分解すると?」「ポルシェ1台でフォルクスワーゲン何台分の利益を稼ぐ?」など身近な題材も織り込みます。

1. ビジネスモデルを読み解く
2. 業界構造を読み解く
3. 環境変化を読み解く
4. 決算書を読み解く
5. 投資家の視点を読み解く
6. 会計数字と事業を関連付けて読み解く
7. 質疑応答

※受講者全員に著書『ビジネス数字思考トレーニング コンサルタントが必ず身につける定番スキル』

(日経BP、2024年3月刊)を進呈

- ・ライブ／アーカイブ配信をご受講の方には、お申込時のご登録住所に書籍を送付いたします。
- ・開催日直前にお申込の場合、開催日までにお手元に届かない可能性がございますことをご了承ください。

## PROFILE 長谷川 正人(はせがわ まさと)氏

早稲田大学政治経済学部を卒業後、株式会社野村総合研究所に入社。事業戦略コンサルティング室長、上席コンサルタント等を歴任。長年、新人・若手コンサルタントの育成に従事。

現在、早稲田大学オープンカレッジ講師、東京情報デザイン専門職大学准教授、滋賀大学大学院客員教授。企業人向けの講演・研修も多数。

このセミナーのテーマの『ビジネス数字思考トレーニング』ははじめ、これまで会計・財務分野で単著8冊。

